



WHITEPAPER

BORA | \$BORA

REAL UTILITY ECOSYSTEM

**Mais que um token.
Um ecossistema real.**

Tecnologia, serviços, negócios e ativos do mundo real conectados por uma infraestrutura de utilidade.

DOCUMENTO CONCEITUAL · VERSÃO INSTITUCIONAL · 2026

Estrutura deste documento

01	Visão executiva
02	Manifesto e posicionamento
03	Arquitetura do ecossistema
04	BORA Machine 001
05	Modelo econômico
06	Papel do Ecossistema BORA
07	\$BORA — token de utilidade
08	BORA App + BORA MAP
09	Rede de serviços
10	Estratégia de expansão
11	Real Utility × RWA
12	Governança e transparência
13	O que está definido / em desenvolvimento / a definir
14	Roadmap
15	Riscos e conformidade
16	Identidade BORA
17	Conclusão e disclaimer

STATUS DO DOCUMENTO

Este whitepaper organiza a visão do projeto e os dados disponíveis. Elementos ainda não definidos são explicitamente identificados para evitar que hipóteses sejam confundidas com especificações oficiais.

Visão executiva

BORA é um projeto de ecossistema de utilidade real criado para conectar tecnologia, serviços e operações físicas por meio de uma experiência integrada.

O ponto de partida é a BORA Machine, uma rede de vending machines em pontos estratégicos. A primeira unidade funciona como operação-piloto para validar o modelo comercial e operacional.

A visão de expansão inclui o BORA App e o BORA MAP, criando uma camada digital para localizar máquinas, estabelecimentos e serviços conectados à rede e, conforme a infraestrutura seja implantada, ampliar as possibilidades de uso do \$BORA.

A tese central

Construir valor a partir de utilidade, atividade econômica real, tecnologia e expansão sustentável.

O objetivo é aproximar o universo digital das necessidades concretas do cotidiano, transformando pontos físicos e serviços em parte de uma experiência conectada.

Manifesto e posicionamento

O BORA parte de uma ideia simples: o token precisa ter um lugar para ser usado.

Em vez de concentrar a experiência exclusivamente no ambiente digital, o projeto propõe uma infraestrutura que conecte pessoas, negócios, tecnologia e operações físicas.

PESSOAS

Encontram utilidade

NEGÓCIOS

Ganham conexão

TECNOLOGIA

Integra a experiência

Posicionamento

BORA | Real Utility Ecosystem

Assinatura: Mais que um token. Um ecossistema real.

Diretriz econômica

A proposta busca que a demanda pelo ecossistema venha progressivamente de uso e atividade econômica real, evitando uma dependência estrutural da entrada de novos compradores para remunerar participantes anteriores.

Arquitetura do ecossistema

O BORA é pensado como uma estrutura modular. Cada camada possui uma função específica e, juntas, formam a experiência do ecossistema.

CAMADA	PAPEL
BORA MACHINE	Infraestrutura física e operação comercial.
BORA APP	Interface digital do usuário.
BORA MAP	Descoberta e localização de pontos.
\$BORA	Elemento de utilidade do ecossistema.
REDE BORA	Estabelecimentos, operadores e parceiros.

Como as camadas se conectam

- A operação física cria uso, dados e aprendizado.
- A tecnologia organiza a experiência.
- O mapa aumenta a descoberta e a proximidade.
- A rede de parceiros amplia os pontos de utilidade.
- O token atua como camada de utilidade dentro da infraestrutura.

BORA Machine 001

A primeira máquina é a unidade-piloto do modelo. Seu papel é validar a operação no mundo real antes de uma expansão maior.

R\$ 21.000

valor de referência

4

cotistas

20%

por cotista

PARTICIPANTE	PARTICIPAÇÃO	APORTE INICIAL
Cotista 1	20%	R\$ 5.250
Cotista 2	20%	R\$ 5.250
Cotista 3	20%	R\$ 5.250
Cotista 4	20%	R\$ 5.250
Ecossistema BORA	20%	Participação estratégica
TOTAL	100%	R\$ 21.000

O documento-base estabelece que os 20% do Ecossistema BORA devem possuir contrapartida clara, como gestão, operação, administração, tecnologia, desenvolvimento da marca e expansão, conforme a estrutura jurídica e contratual.

Modelo econômico

A estrutura apresentada no documento-base prevê a distribuição proporcional do resultado efetivamente apurado após custos da operação, reservas e demais obrigações definidas contratualmente.

Na estrutura ilustrativa, 80% correspondem aos quatro cotistas — 20% para cada um — e 20% correspondem ao Ecossistema BORA.

Exemplo do documento-base

BASE	VALOR
Resultado líquido disponível	R\$ 2.000
Cotista 1 — 20%	R\$ 400
Cotista 2 — 20%	R\$ 400
Cotista 3 — 20%	R\$ 400
Cotista 4 — 20%	R\$ 400
Ecossistema BORA — 20%	R\$ 400

O exemplo é meramente ilustrativo e não representa promessa ou garantia de rentabilidade.

Ponto que precisa ser formalizado

O conceito de resultado líquido disponível deve ter uma definição objetiva, incluindo quais custos, reservas, impostos, taxas, manutenção, reposição, ponto, logística e demais obrigações são considerados antes da distribuição.

Papel do Ecossistema BORA

GESTÃO	Administração e organização da operação.
OPERAÇÃO	Acompanhamento das máquinas e continuidade.
PONTOS	Prospecção e negociação de locais.
MARCA	Desenvolvimento e gestão da identidade BORA.
TECNOLOGIA	Desenvolvimento tecnológico do ecossistema.
EXPANSÃO	Planejamento de novas unidades e serviços.
UTILIDADE	Estratégias futuras de uso do Token BORA.

A participação estratégica do Ecossistema BORA precisa ter sua contrapartida, direitos e responsabilidades formalizados.

\$BORA — token de utilidade

\$BORA é concebido como o token de utilidade do ecossistema. A utilidade deverá ser construída progressivamente, acompanhando a implantação da infraestrutura e dos parceiros.

POSSIBILIDADE	APLICAÇÃO
PAGAMENTOS	Produtos e serviços em pontos participantes, quando habilitado.
VENDING	Integração com vending machines e equipamentos conectados.
FIDELIDADE	Programas de fidelidade e benefícios.
CASHBACK	Campanhas de cashback, conforme modelo definido.
APP / MAP	Integração com a experiência digital.

Importante

O documento-base não define supply, blockchain, contrato do token, distribuição, liquidez ou preço. Esses parâmetros não devem ser apresentados como oficiais até que sejam definidos.

BORA App + BORA MAP

CAMADA	EXPERIÊNCIA
BORA MAP	Encontrar máquinas, estabelecimentos e serviços próximos.
CATEGORIAS	Visualizar os diferentes tipos de pontos disponíveis.
NAVEGAÇÃO	Localizar o ponto e orientar o usuário até ele.
CARTEIRA	Visualizar saldo e, quando habilitado, utilizar \$BORA.
BENEFÍCIOS	Acessar fidelidade, cashback e campanhas.

A experiência imaginada

O usuário poderá, progressivamente, descobrir o que consegue fazer com seu saldo e quais pontos estão disponíveis próximos a ele. O mapa transforma a utilidade do token em algo localizável e concreto.

Rede de serviços

A vending machine é o ponto de partida. A expansão para outros serviços representa uma visão de ecossistema e deverá depender de validação operacional e jurídica.

LAVANDERIAS	VENDING	CAFÉS
COMÉRCIOS	ESTACIONAMENTOS	CAR WASH
ÁGUA	SMART LOCKERS	OUTROS SERVIÇOS

Para negócios participantes, a proposta pode combinar presença no BORA MAP, aquisição de clientes, fidelização, benefícios e integração tecnológica, de acordo com o modelo de parceria.

Estratégia de expansão

O documento-base estabelece uma visão de crescimento progressivo:

1 → 5 → 10 → 50 → EXPANSÃO DO ECOSSISTEMA BORA

A lógica é validar a primeira unidade e, a partir dos resultados e da capacidade operacional, replicar o modelo.

- Desempenho comercial.
- Custos e margens.
- Manutenção e disponibilidade.
- Qualidade dos pontos.
- Experiência do usuário.
- Capacidade de gestão e expansão.

Princípio

Crescer depois de validar — e não escalar prematuramente uma operação ainda não comprovada.

Real Utility × RWA

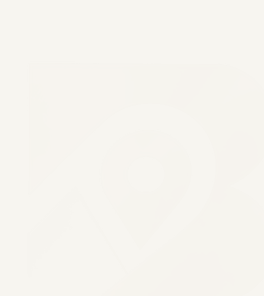
O BORA possui uma proposta de utilidade no mundo real e utiliza ativos físicos, como vending machines. Isso, por si só, não significa que o \$BORA seja um token RWA.

Uma estrutura RWA exigiria uma forma específica de tokenização de ativos ou direitos econômicos sobre ativos reais, acompanhada de estrutura jurídica, contratual e regulatória própria.

Posicionamento atual recomendado

BORA | REAL UTILITY ECOSYSTEM

O conceito de RWA pode ser estudado futuramente como uma vertical específica, caso exista uma estrutura adequada para tokenização de ativos ou direitos.



Governança e transparência

Para transformar o conceito em uma operação empresarial escalável, determinados pontos precisam estar documentados antes da expansão e, especialmente, antes de qualquer captação.

01	DIREITOS DOS COTISTAS	O que representa cada 20% e quais direitos econômicos existem.
02	RESULTADO LÍQUIDO	Quais custos e reservas são descontados.
03	ECOSSISTEMA	Contrapartida e responsabilidades dos 20% estratégicos.
04	ATIVOS	Titularidade da máquina e demais ativos.
05	FLUXO FINANCEIRO	Recebimento, despesas, reservas e distribuição.
06	TOKEN	Estrutura técnica, econômica e regulatória do \$BORA.

Transparência também significa deixar claro o que já existe, o que está em desenvolvimento e o que ainda precisa ser decidido.

O que está definido, em desenvolvimento e a definir

TEMA	STATUS	TRATAMENTO NO WHITEPAPER
Nome BORA / \$BORA	DEFINIDO	Identidade oficial do projeto.
BORA Machine 001	ESTRUTURADO	Primeira operação-piloto.
Modelo 4 × 20% + 20% Ecosystem	ESTRUTURADO	Base econômica apresentada.
BORA App	EM VISÃO / DESENVOLVIMENTO	Infraestrutura digital prevista.
BORA MAP	EM VISÃO / DESENVOLVIMENTO	Mapa de pontos e serviços.
Rede de serviços	EXPANSÃO FUTURA	Lavanderias, vending e outros serviços.
Supply do token	A DEFINIR	Não apresentado como oficial.
Blockchain	A DEFINIR	Não apresentado como oficial.
Tokenomics	A DEFINIR	Necessita estrutura própria.
Liquidez / mercado	A DEFINIR	Necessita modelo próprio.
Contratos / direitos	A DEFINIR	Necessita formalização jurídica.
Governança do token	A DEFINIR	Necessita definição.
Estrutura regulatória	A DEFINIR	Necessita análise profissional.

Esta página existe para evitar uma falha comum em projetos em estágio inicial: apresentar como pronto aquilo que ainda está em construção.

Identidade BORA



ARQUITETURA DA MARCA

NOME	BORA
TOKEN	\$BORA
APP	BORA App
MAPA	BORA MAP
POSICIONAMENTO	BORA Real Utility Ecosystem

ASSINATURA

Mais que um token. Um ecossistema real.

Direção visual: preto/grafite, branco/off-white e dourado/champagne.

Aplicação: premium, tecnológica, corporativa e limpa.

Riscos e conformidade

- Riscos operacionais e de demanda.
- Riscos de localização, manutenção e disponibilidade das máquinas.
- Riscos de mercado e liquidez do token.
- Riscos tecnológicos e de segurança digital.
- Riscos regulatórios, tributários e societários.
- Riscos de execução e expansão.

Antes de qualquer captação, venda de cotas, oferta pública ou lançamento de token ao público, a estrutura deverá passar por análise jurídica, societária, tributária e regulatória por profissionais habilitados.

Também devem ser formalizados a titularidade dos ativos, os direitos dos participantes, os fluxos financeiros, as responsabilidades do Ecossistema BORA e a metodologia de apuração dos resultados.

Credibilidade não é apenas comunicar o que o projeto quer ser. É comunicar com precisão o que ele já é, o que está sendo construído e o que ainda depende de definição.



REAL UTILITY ECOSYSTEM

**Mais que um token.
Um ecossistema real.**

AVISO IMPORTANTE

Este whitepaper é um documento conceitual e de posicionamento.

Não constitui oferta pública, contrato de investimento, recomendação financeira, promessa de rentabilidade ou garantia de retorno.

Parâmetros ainda não definidos devem ser formalizados antes de qualquer oferta ao público.